

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية  
مركز البحوث والنشر والاستشارات**



**المتدى المصرفى التاسع والتسعون**

**عنوان:**

**دور الصادرات غير البترولية في تحقيق توازن الميزان الخارجي**

**إعداد:**

د. ابو القاسم محمد ابوالنور - أستاذ الاقتصاد المشارك - جامعة الخرطوم

أ. أمانى حسين النور حميدة - دائرة الابحاث الاقتصادية والاجتماعية

**يناير 2015 م**

## **1.1 مقدمة:**

يعتبر قطاع الصادرات من القطاعات الاقتصادية الهامة ذات الاولوية في الدول النامية، وذلك لأن التصدير يمثل المحور الرئيسي لعملية التنمية الاقتصادية لأي بلد نامي فهو المصدر الاساسي لتمويل خطط التنمية القومية من عائد الموارد الاجنبية، وكذلك استجواب احتياجات التنمية من الخارج على اساس التبادل التجاري بين الدول، اضف الى ذلك يساعد على استيراد السلع والخدمات الضرورية التي تمثل في سلع الانتاج الصناعي بصورةه النهائية من الالات والمعدات الثقيلة، الى سلع شبة مصنعة تدخل في الصناعات الوطنية، وكذلك المواد الغذائية والادوية.

وتعتبر الصادرات اهم مورد للنقد الاجنبي لكل دول العالم، بها تتم تغطية فاتورة الاستيراد وبناء احتياطيات النقد الاجنبي وتحقيق التوازن والاستقرار في سوق النقد الاجنبي، كما ان توفر العملات الصعبة بخلق حماية وتقوية للعملات الوطنية من مضاربة العملات الاخرى. وزيادة الصادرات وتقليل الواردات مع حساب العمليات الاخرى لميزان المدفوعات يحدث استقرار وتوازن في الميزان الخارجي، وفي عام 2008 حقق السودان فائض في الميزان التجاري بلغ 2 مليار دولار وذلك يرجع لارتفاع صادر البترول ومشتقاته في الصادرات السودانية وانخفاض تكلفة فاتورة الاستيراد.

كما ان اهمية قطاع الصادر تمثل آثارها الايجابية الخارجية في ايجاد الاسواق العالمية للصادرات وتحقيق عائد كبير الى داخل الاقتصاد للدول حيث انها توفر مورد استثماري مستمر ومشجع للمنتجين والمصنعين والمصدرين بزيادة نشاطاتهم التجارية، وينعكس ذلك في خلق صناعات ومشروعات جديدة تمثل دخل او زيادة دخل لكثير من المواطنين مما ينعكس على المستوى المعيشي للمواطنين، فسياسة تنمية الصادرات خاصة الصادرات غير البترولية وسياسة احلال الواردات هو الطريق الذي قاد معظم الدول النامية الى تحقيق النمو والتنمية المستدامة.

## **2.1 أهمية البحث**

اثر خروج البترول بعد انفصال جنوب السودان علي كافة القطاعات الاقتصادية، فقد فقد السودان ثلاثة اربعاء انتاج البترول (الحقول النفطية في الجنوب)، ونصف الايرادات العامة الذاتية وهو عائد الايرادات البترولية - وثلثين المدفوعات الخارجية ( صندوق النقد الدولي تقرير 2012 )، تبع ذلك تدهورت معدلات نمو الناتج المحلي الاجمالي بلغت 1.1% في عام 2012، وارتفعت معدلات التضخم الي 45%， وتدهور سعر الصرف كما زاد العجز في الميزانية العامة والعجز في الميزان التجاري. ففي فترة استغلال البترول حققت البلاد احتياطي من النقد الاجنبي ما يعادل شهرين وثلاثة اسابيع وذلك يرجع للصادرات البترولية. ساهمت الصادرات غير البترولية بنسبة 24.1% منها الزراعية بنسبة 8.9% من اجمالي الصادرات، والصادرات البترولية بلغت مساهمتها 75.9%.

عليه يري البحث تنمية وزيادة الصادرات غير البترولية سيساهم في تخفيف العجز في الميزان الخارجي، كما

سيساهم في زيادة انتاج وانتاجية المحاصيل الزراعية الموجه نحو الصادر مما يشكل توزيع امثل للنمو في الاقتصاد السوداني بدلا من التركيز على قطاعات معينة في الصادر.

### **3.1 مشكلة البحث**

التغيير الهيكلی لل الاقتصاد السوداني الذي حدث بعد فترة استغلال وتصدير البترول حيث اصبحت الصادرات البترولية تمثل 95% من الصادرات الكلية، بينما اصبحت الصادرات الزراعية تمثل 5%， عليه اعتمدت الدولة بصورة كلية على الصادرات البترولية واهملت جانب الصادرات غير البترولية. تبع هذا التغيير الهيكلی تدهور في نمو القطاعات الحقيقة مثل القطاع الزراعي الامر الذي ادى الي حدوث تدهور في المؤشرات الاقتصادية بعد خروج البترول المنتج في الجنوب. اضافة الى المعوقات والمشاكل التي تواجه قطاع الصادر وتتعلق من ادائه وكفاءته، تتتنوع هذه المشاكل ما بين ضعف في التمويل يرجع اساسا الى ضعف الموارد وحدوديتها، والى مشاكل ادارية تتعلق بالنظم الضريبية والجمالية ، مصحوبا بعدم استقرار السياسات الاقتصادية بصورة عامة والسياسة النقدية بصورة خاصة.

### **4.1 اهداف البحث**

1. تحليل اثر انخفاض الصادرات الكلية علي الاقتصاد.
2. تقديرات الاستهلاك المحلي وفائض التصدير لكل سلع الصادر بهدف الانتاج من اجل التصدير.
3. توضيح اهمية القطاع الخدمي ليسهم في تطوير الصادرات.
4. تنمية البنية التسويقية لتسهيل التبادل التجاري للصادرات السودانية بين الدول.

### **5.1 منهجية الدراسة**

سوف تستخدم الدراسة الاسلوب النظري الاستقرائي والتطبيقي باستخدام البيانات الثانوية وذلك بتناول الاحصائيات للسنوات السابقة عن الصادرات غير البترولية ومساهمتها في الاقتصاد، والتقارير والدوريات والمراجع التي تهتم بتناول الصادر وذلك من الجهات ذات الصلة. اضف الى تقدير نموذج اندثار متعدد لربط اثر العلاقة بين اداء الصادرات والناتج المحلي الاجمالي، وسعر الصرف، والتمويل المصرفى للفترة 1983-2013.

## **2. المؤشرات الرئيسية والتحديات التي تواجه الاقتصاد السوداني**

تشكل الصادرات موردا مهما للدولة لتوفير النقد الاجنبى لتغطية الاحتياجات الاساسية لنمو وتنمية الاقتصاد اذ تعد الصادرات حجر الزاوية للتنمية الاقتصادية. ومن المعادلات السابقة نجد ان تحقيق التوازن الخارجي (ميزان المدفوعات) والميزان الداخلي (الموازنة العامة) ينعكس مباشرة في تحريك كافة القطاعات الاقتصادية مما يزيد من النمو في الناتج المحلي الاجمالي والدخل القومي، وتوفير فرص العمل واستقرار سعر الصرف وانخفاض معدلات التضخم،

ولذلك يعد نمو الصادرات ايجابي على نمو الدخل القومي ونمو متوسط دخل الفرد من الناتج القومي الاجمالي. ومن الملاحظ تحسن مؤشرات الاقتصاد الكلي طيلة الفترة (2000 - 2009) حيث حقق الناتج المحلي الاجمالي متوسط نمو بلغ 6.5%. فقد بلغ معدل النمو 10.9% في عام 2007 حيث ساهم الانتاج النفطي بنسبة مساهمة 18.6% من اجمالي القطاعات التي ساهمت في نمو الناتج المحلي الاجمالي لنفس العام، مع استقرار تام في سعر الصرف وانخفاض معدلات التضخم، وقد انعكس ذلك في ارتفاع متوسط دخل الفرد من الدخل (تقارير بنك السودان السنوية). اما بعد انفصال الجنوب فقد بلغ متوسط نموه 2.5% خلال الفترة (2011-2013).

قبل ظهور البترول كانت المنتجات الزراعية هي الركيزة الاساسية للصادرات السودانية بالرغم من ان هذه المنتجات هي مواد اولية الا انها استطاعت في عدة سنوات ان تحقق فائضاً في الميزان التجاري وقد مثلت عوائد القطن في فترة السبعينات والسبعينات مورداً مهماً للنقد الاجنبي مما ساهم في استقرار سعر الصرف والتضخم، الا انه ومنذ ظهور البترول وتصديره في عام 1999 تغيرت تركيبة الصادرات، فبلغت الصادرات البترولية نسبة 95% من اجمالي الصادرات، والصادرات غير البترولية تمثل 5% للعام 2008. وفي عام 1999 مثلت الصادرات البترولية نسبة 35,4% والصادرات غير البترولية نسبة 64,6%，تغيرت هذه النسبة في العام التالي مباشرة حيث اصبحت الصادرات البترولية 75% مقارنة بنسبة 25% للصادرات غير البترولية ومنذ عام 2000 بدأت نقل مساهمة الصادرات غير البترولية خاصة (الزراعية) بصفة مستمرة (تقارير بنك السودان 1999-2008).

### **3. الصادرات والواردات خلال الفترة (2010-2013)**

نسبة للاعتماد على البترول ادت صدمة انفصال الجنوب وخروج عائدات النفط من تركيبه الصادرات الى آثار سالبة على مجمل النشاط الاقتصادي، فقد انخفض معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي من 5.2% في عام 2010 الى 2.7% و 1.1% للعامين 2011 و 2012 على التوالي، ثم ارتفع الى 3.6% للعام 2013. ارتفع متوسط معدل التضخم من 18.9% في عام 2011 الى 44.4% في عام 2012 ثم انخفض الى 41.9% في عام 2013 بالرغم من الحزم الاقتصادية التي تم تطبيقها لاحتواء التضخم. تم تخفيض سعر الصرف من 2.67 جنية الى 4.42 جنية، تأثرت الميزانية العامة فبلغ العجز الحكومي 7.6 مليار جنية في عام 2012 بعد ان بلغ 9.1 مليار جنية للعام 2011 نسبة لخروج 75% من الايرادات البترولية وانخفاض مساهمة الايرادات غير البترولية (ضربيـة القيمة المضافة، الدخـل الشـخصـي، والرسوم الـاخـرى). في يولـيو 2012. ويـتوقع ان يـصل العـجز الحـكومـي إلـى 12 مليـار جـنيـة في عام 2014 نسبة لتـضـخم الإنـفاقـ العام بـسـبـبـ التـضـخمـ وـتـدهـورـ سـعـرـ الـصـرـفـ وـايـضاـ زـيـادـةـ الإنـفاقـ العـامـ نفسـهـ.

نتيـجةـ لـذـاكـ بلـغـ العـجزـ فيـ مـيزـانـ المـدـفـوعـاتـ حـوـالـيـ 644.5ـ مـلـيـونـ دـولـارـ فيـ عـامـ 2011ـ عـقبـ انـفـصالـ جـنـوبـ

السودان. ثم انخفض العجز الكلي لميزان المدفوعات في عام 2012 من 24.1 مليون دولار الى 17.6 مليون دولار للعام 2013 بعد ان ويعزي ذلك الى تحسن الحساب الجاري. (تقرير بنك السودان للعام 2013).

#### جدول رقم (1)

الميزان التجاري خلال الفترة 2010-2013 (مليار دولار)				
2013	2012	2011	2010	
7.1	3.7	7.2	7.6	الصادرات
10.2	9.7	9.8	10.5	الواردات
(3.1 )	(6 )	(2.6)	(2.9)	الميزان التجاري

المصدر: الادارة العامة للجمارك، التقارير السنوية خلال الفترة 2010-2013

ونتيجة للآثار السابقة انعكس ذلك على الصادرات والواردات حيث ارتفع العجز في الميزان التجاري نسبة لانخفاض الصادرات وارتفاع الواردات، حيث ارتفع العجز في الميزان التجاري من 2.6 مليار دولار في عام 2011 الى 6 مليار دولار في عام 2012 بنسبة زيادة بلغت 130.7% الامر الذي انسرت معه احتياطيات النقد الاجنبى مما ادى الى زيادة تدهور سعر الصرف. وبالنظر الى الجدول اعلاه نلاحظ ارتفاع طفيف في الواردات من 9.7 مليار جنية في عام 2012 الى 10.2 مليار جنية في عام 2013 بنسبة زيادة بلغت 5.2% الامر الذي يوضح ضعف تحقيق سياسة احلال الواردات في الظروف الاقتصادية الحالية.

#### جدول رقم (2)

ال الصادرات (حسب سلع البرنامج الاسعافي) (2013-2010) (مليون دولار)					
% التغيير	2013	2012	2011	2010	
(52 )	1048.4	2186	1442.9	1034.3	المعادن
52.7	682.1	446.6	335.8	193.5	المنتجات الحيوانية
100	134.8	67.1	81.8	23.8	الصمغ العربي
770	102.7	11.8	27	40.4	القطن

المصدر: بنك السودان المركزي، التقارير السنوية خلال الفترة 2010-2013

جدول رقم ( 3 )  
الواردات ( حسب سلع البرنامج الاسعافي )

خلال الفترة ( 2010-2013 ) ( ملايين دولار )

% التغيير	2013	2012	2011	
26.6+	1027	810.8	690.2	القمح
22.1+	646	529	506	السكر
41.3-	149	254	148	زيوت الطعام
61.3+	912	349	375.7	ادوية ومعدات طبية

المصدر بنك السودان المركزي، التقارير السنوية خلال الفترة 2010-2013

ونلاحظ من الجدولين ( 2 ) و ( 3 ) اعلاه ان البرنامج الاسعافي للفترة 2012-2014 قد حدد انتاج وتصنيع وتصدير سلع البرنامج الاقتصادي، جاء في جانب الصادرات اربع سلع وهي المعادن والمنتجات الحيوانية والصمغ العربي والقطن. اما جانب الواردات فقد حدد احلال واردات السلع الاتية وهي القمح والسكر وزيوت الطعام والادوية الطبية. حق البرنامج الاقتصادي نسبة نجاح في زيادة صادر المنتجات الحيوانية والصمغ العربي والقطن بنسبة زيادة بلغت 770% و 100% على التوالي، مع انخفاض صادرات الذهب بنسبة 52% للعام 2013. اما الواردات هناك ارتفاع في نسب استيراد سلع البرنامج الاسعافي حيث ارتفع استيراد القمح والسكر والادوية، ولعل لتدور سعر الصرف اثر في ارتفاع تكلفة الاستيراد. اما الزيوت فقد انخفضت نسبة استيرادها. والعائق الرئيسي امام سياسة احلال الواردات هو ضعف التمويل وارتفاع تكاليف استيراد مدخلات انتاج هذه المحاصيل.

#### 4. الصادرات غير البترولية

تشمل الصادرات غير البترولية الصادرات المعدنية (الذهب، النحاس، الكروم، .... الخ)، والزراعية (النباتية والحيوانية)، والصناعية. وقد انخفضت حصيلة الصادرات غير البترولية انخفاضاً طفيفاً من 3.1 مليار دولار عام 2012 الى 3.0 مليار دولار في عام 2013 ولعل ذلك يعود لانخفاض صادرات الذهب نسبة لتغير سياسات بنك السودان المركزي الشرائية للذهب. ويمكننا ان نفصل اداء الصادرات بالسلع للفترة 2008-2013 ادناه ( التقرير السنوي لبنك السودان 2013 ).

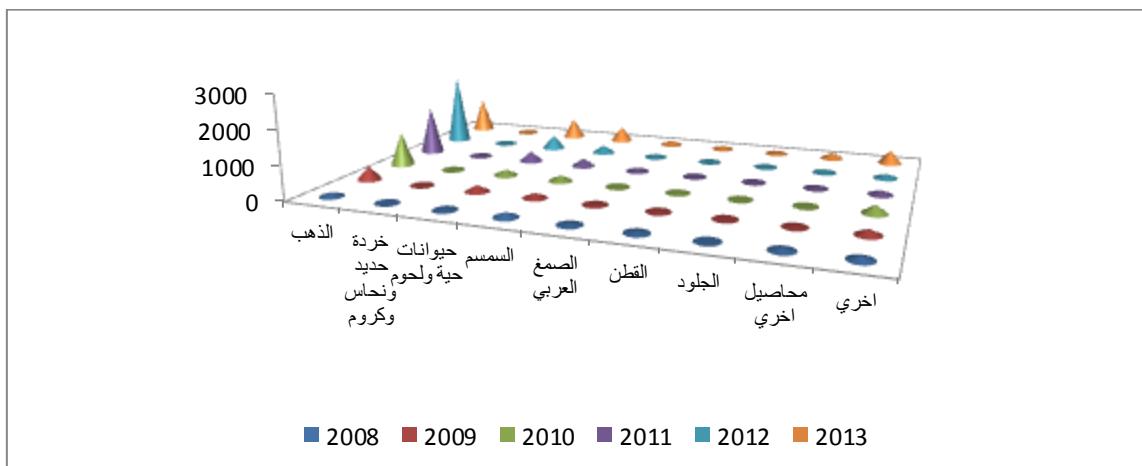
جدول رقم (4)

ال الصادرات غير البترولية للفترة (2008-2013) (مليون دولار)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	
1048.4	2157.6	1441.7	1018	403.4	112	الذهب
29.9	28.6	14.2	16.3	11.1	-	خردة حديد ونحاس وكروم
609.5	409.6	296.2	179.5	188.8	46	حيوانات حية ولحوم
472.4	223.5	223.3	167.3	143.3	141.8	السمسم
134.8	67.1	81.8	23.8	33.1	60.9	الصمغ العربي
102.7	11.8	27	40.4	42.1	61.8	القطن
72.6	37	39.6	14	16.6	3.2	الجلود
188.7	53.7	56.5	13.9	39.9	82.7	محاصيل اخرى
414.1	125.4	132	249.4	163.5	112	اخري
3073.1	3111.1	2312.3	1719.6	1041.8	620.4	اجمالي الصادرات غير البترولية

المصدر: تقارير بنك السودان المركزي، التقارير السنوية خلال الفترة 2008-2013

رسم بياني رقم (1) الصادرات غير البترولية حسب السلع (بالدولار) للفترة (2008-2013)



المصدر: اعداد الباحث اعتنادا على بيانات الجدول رقم (4)

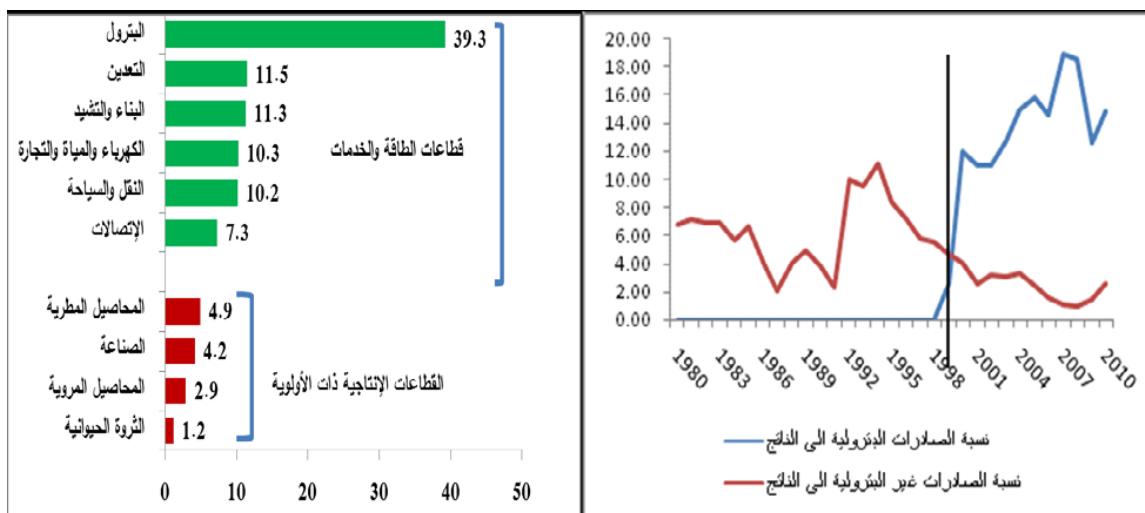
من الرسم اعلاه نلاحظ انخفاض مساهمة الصادرات الزراعية مقارنة بال الصادرات من الذهب، عدا ارتفاع طفيف في صادرات الحيوانات الحية والسمسم. كما نلاحظ انخفاض صادرات الذهب في عام 2013.

#### 1.4 الصادرات الزراعية

يتمتع السودان بمميزات نسبية في انتاج كثير من المحاصيل الزراعية وعلى رأسها القطن والصمغ العربي والسمسم وكذلك يزخر بثروة حيوانية كبيرة، الا انه لم تقلع الجهد المستمرة لتنمية الصادرات الزراعية بالقدر المطلوب وما تحقق

نري انه دون الامكانيات الحقيقية التي تخر بها البلاد والتي تشكل قاعدة كبيرة لانتاج العديد من سلع الصادرات الزراعية. وعليه ظلت الصادرات الزراعية محدودة حيث ان اغلب الانتاج يتم استهلاكه محليا، كما ان بعض سلع الصادرات تدهورت خصائصها الاساسية وقد فقدت الصفات التي كانت تتمتع بها في الاسواق العالمية مثل ذلك السمسم الابيض الناصع والفول السوداني ( لجنة مكلفة لدراسة سلع الصادرات، وزارة التجارة الخارجية)، هذا غير المشاكل والمعوقات التي ترتبط بالقطاع الزراعي وهي كثيرة جدا نذكر منها ضعف الانتاج وتدني الانتاجية، وانخفاض مستويات جودة بعض منتجات الصادرات، ومعظم الصادرات هي مواد خام كالجلود وغيرها، هذا اضافة الى ضعف التمويل وارتفاع تكلفة انتاج بعض المحاصيل. فالقطاع الزراعي بالرغم من مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي بنحو 30.6% في عام 2013 الا اننا نجد تدني نسبة تمويله من القطاع المصرفي فقد بلغت 6.4% في عام 2011 ثم ارتفعت الى 14.8% و 16% للاعوام 2012 و 2013 مقارنة ببقية القطاعات غير الانتاجية، حيث يلاحظ تدني نسبة تمويل القطاعات الانتاجية بالتزامن مع تراجع مساحتها في الصادرات (د.مسلم واماني، تحديات ادارة السياسة النقدية في السودان 2012).

رسم بياني (2) ضعف نمو القطاعات الإنتاجية الحقيقة بالتزامن مع تراجع مساحتها في الصادرات



المصدر البنك الدولي،(السودان 2010).

ونلاحظ من الرسم (2) اعلاه تراجع نسب التمويل المصرفي للقطاعات الانتاجية وترابع مساحتها في الصادرات بالرغم من النمو الكبير الذي حققه الاقتصاد السوداني في تلك الفترة. ومن الملحق رقم (4) يمكن ملاحظة تذبذب انتاج وانتاجية بعض سلع الصادر الهامة وبالتالي تراجع عائداتها.

كما ان ضعف التافسية لكثير من السلع يرجع الى ارتفاع تكاليف الانتاج والترحيل والتخزين والتصدير والرسوم الجبيات، مما يرفع من اسعار الصادرات مقارنة مع السلع الاخرى في السوق العالمي حيث يعتبر عامل السعر حاسم

في تسويق المنتجات اذا توفر شرط الجودة مع السلع المنافسة.

## تشكيلة الصادرات الزراعية:

حققت الصادرات الزراعية عائد قدر بحوالى 1994.8 مليون دولار في عام 2013 ، يأتى على راس هذه التشكيلة من حيث العائد المنتجات الحيوانية (انظر الجدول اعلاه رقم(4)). نلاحظ ارتفاع عائد الحيوانات الحية واللحوم والجلود الى 682.1 مليون دولار. نسبة لفتح اسواق جديدة في قطر والامارات اضافة الى صادرات الهدى الى المملكة العربية السعودية وبذلك بلغت مساهمتها من اجمالي الصادرات الزراعية 31%， ومن اجمالي الصادرات غير البترولية 19.8%， ومن اجمالي الصادرات الكلية 8.6%， وبالرغم من تدني المقدرة على صناعة اللحوم والمنتجات الجلدية. ثم يليه السمسم والصمغ العربي .اما القطن فقد سجل ارتفاع في العائد، وبعد ان حقق عائد يقدر بحوالى 11.8 مليون دولار في عام 2012 ارتفع الى 102.7 مليون دولار في عام 2013. وهناك بعض المحاصيل حققت وجود فعلى ومنافسة في السوق العالمي منها السمسم والثروة الحيوانية، وبعض انواع الخضر والفواكه مثل المانجو.

جدول رقم (5)

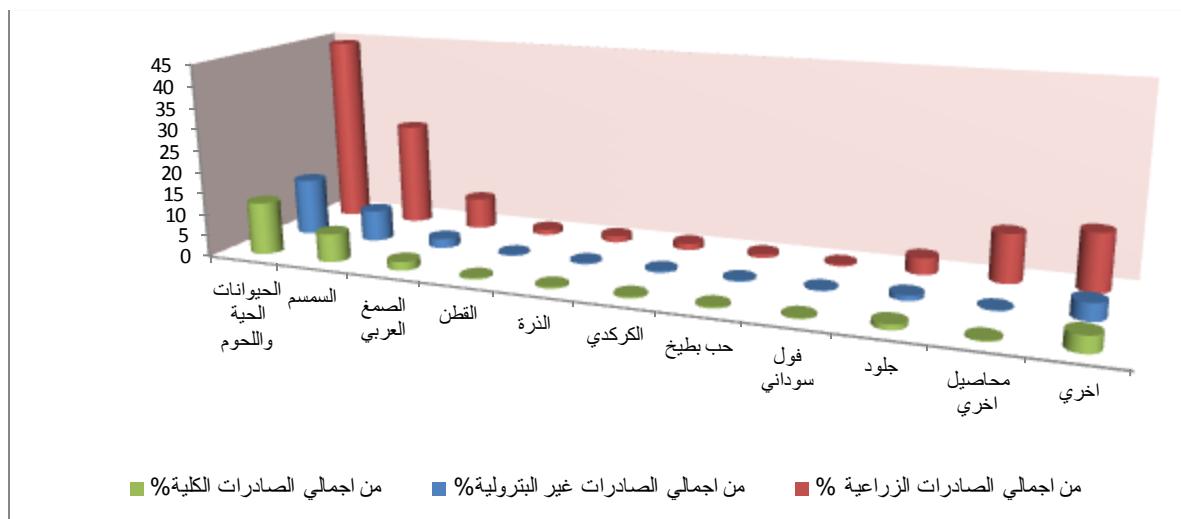
مساهمة الصادرات الزراعية في الصادرات للعام 2013

الحيوانات الحية واللحوم	الجلود	الذرة	القطن	الصمغ العربي	السمسم	فول سوداني	الكركدي	حب البطيخ	محاصيل اخرى	آخر	من اجمالي الصادرات غير البترولية %	من اجمالي الصادرات الزراعية %	من اجمالي الصادرات الكلية %
											8.6	19.8	30.6
											6.7	15.4	23.7
											1.9	4.4	6.8
											1.4	3.3	5.1
											1.1	2.5	3.9
											1	2.4	3.6
											0.6	1.4	2.1
											0.2	0.6	0.9
											0.05	0.1	0.2
											0.7	1.5	2.4
											5.8	13.5	20.8

المصدر: تقرير بنك السودان السنوي للعام 2013.

الصمغ العربي لازال يعاني من بعض المشاكل الادارية والمتعلقة بتسويق المحصول. ونلاحظ ارتفاع مساهمة المحاصيل الوعادة مثل (السمكة، البطيخ، الكركدي،... الخ).

### رسم بياني (3) مساهمة الصادرات الزراعية لأجمالي الصادرات غير البترولية والكلية لعام 2013



المصدر: اعداد الباحث اعتمادا علي بيانات الجدول رقم (5)

### 2.4 الصادرات المعدنية:

ارتفعت مساهمة التعدين في الناتج المحلي الاجمالي ارتفاعا ملحوظا نتيجة لارتفاع انتاج الذهب وبلغت صادراته عام 2012 حوالي 2.15 مليار دولار بنسبة 69.3% من اجمالي الصادرات غير البترولية ونسبة 64% من اجمالي الصادرات الكلية، وقد ساهم في تخفيض العجز في الميزان التجاري كما ساهم في تحقيق جزء من استقرار سعر الصرف الجدول رقم (6) ادناه. اما في عام 2013 فقد انخفضت صادرات المعدنية الى 52% مقارنة بعام 2012 ولعل ذلك يرجع الي تغيير سياسات بنك السودان في شراء وتصدير الذهب.

#### جدول رقم (6)

##### مساهمة الصادرات المعدنية في قطاع الصادرات لعام 2013

من اجمالي الصادرات الكلية%	من اجمالي الصادرات غير البترولية%	من اجمالي الصادرات المعدنية%	
14.8	34.1	97.2	الذهب
0.4	0.9	2.8	نحاس خردة وكرום

المصدر: بنك السودان المركزي

اصبح انتاج الذهب وتصديره من سلع البرنامج الاسعافي الثمانية، ومنذ زيادة انتاج الذهب ارتفعت مساهمة قطاع التعدين في الناتج المحلي الاجمالي الامر الذي يؤكد زيادة معدلات النمو الاقتصادية اذا سارت زيادة الانتاج بهذه الكيفية

وابتعاد استراتيجية حديثة في التقييب للذهب كما وفر فرص عمل لاكثر من 500 الف منقب (د. يوسف حسن، وأ.سيف النصر، بعض اثار انتاج وتصدير الذهب في السودان، 2013). كما ان الدولة عائد من التقييب يتمثل في فرض الضرائب والرسوم التي تفرض على العاملين والشركات العاملة في التقييب بالرغم من ان هناك موارد من التعدين لا تخضع للسلطات الحكومية مثل تعدين الافراد وبالتالي يمثل فقد لموارد يمكن ان تسهم في ايرادات الدولة.

#### 3.4 الصادرات الصناعية

منذ السنتين لم تساهم الصادرات الصناعية كثيرا في القطاع الخارجي. نجد ان معظم الصادرات هي مواد زراعية اولية ومواد مصنعة بسيطة لا ترقى الى مستوى الصادرات الصناعية للدول اخرى. وت تكون المواد المصنعة في الصادرات من الزيوت الغذائية والسكر والمولاص والصف والمنسوجات والامباز وتساهم جميعها بنسبة 3.2% من اجمالي الصادرات الكلية بالرغم من اتجاه الخطط والسياسات الى تصنيع الصادرات الزراعية واضافة قيمة للصادرات الزراعية. الضعف في اسهام الصادرات الصناعية يرجع اساسا الى ضعف سياسات القطاع الصناعي في جزء راس المال الاجنبي في الاستثمار في الصادرات الصناعية الموجه للصادر، مع ضعف امكانيات الاستثمار المحلي لتطوير هذا القطاع.. ربما يرجع ذلك لبعض المشاكل والمعوقات والتي يأتي التمويل علي راسها من جملة الصعوبات والمشاكل التي تواجه القطاع الصناعي، حيث بلغت نسبة تمويله للعام 2013 حوالي 16% من اجمالي التمويل المصرفى، اضف الى ذلك ارتفاع تكاليف الانتاج وارتفاع اسعار مدخلات الصناعة وضعف البنية التحتية لقاعدة الصناعة وهناك صناعات قادمة ولم يكتب لها التطوير على سبيل المثال وليس الحصر منها ذكر :

- **انتاج زيوت الطعام:** تدني انتاجية الزيوت نسبة لتدنى الانتاج والانتاجية بالرغم من التوسيع النسبى في بعض المساحات الامر الذي ادى الى زيادة فاتورة الاستيراد.
- **انتاج الغرول:** تدني معدلات الانتاج نسبة لتوقف مصانع النسيج (مصنع نسيج شندي) وضعف منافسة المنتجات في الاسواق العالمية مع ارتفاع تكاليف الانتاج لارتفاع تكاليف الاقطان والضرائب والرسوم غير ضعف التمويل المقدم على الصناعة.
- **انتاج السكر:** تدني انتاج السكر بالرغم من قيام مصانع عديدة وقد ارتفعت فاتورة استيراده الى 22% للعام 2013 وتنجح الدولة الى خصخصت بعض مصانع السكر الامر الذي سيؤثر علي استقرار كمياته واسعاره.
- **انتاج الجلود:** ايضا من الصناعات التي لم تجد اهتمام مقدر حيث ان اضافة قيمة مضافة لهذه الصناعة يكسب البلاد عائد لا يقل عن 40 مليون دولار سنوياً (قرير وزارة الصناعة 2007) واسهام هذه الصناعة في الاقتصاد ضعيف بالرغم من توفر المادة الخام محليا، وقد اثرت سياسة فتح التصدير للجلود على ارتفاع اسعار الجلود لمصانع الاحذية والمدابغ الوطنية، مع ضعف الاستثمار الوطني والاجنبي في هذا المجال الصناعي من اجل التصدير.

5. اثر بعض المؤشرات الاقتصادية التي تؤثر على اداء الصادرات  
 ومما سبق يتضح ان نمو الناتج المحلي الاجمالي ذو تأثير على اداء الصادرات وقد تم تقدير نموذج الانحدار المتعدد لقياس اثر اداء الناتج المحلي الاجمالي وسعر الصرف والتمويل المصرفى الموجه نحو الصادر.  
 والنموذج ادناه

$$Y_t = \alpha + \beta_1 X_{1t} + \beta_2 X_{2t} + \beta_3 X_{3t} + \mu$$

حيث تمثل

$Y_t$  = الصادرات

$X_{1t}$  = سعر الصرف

$X_2$  = الناتج المحلي الاجمالي

$X_3$  = تدفق التمويل المصرفى للصادر

$\mu$  = الخطأ المعياري

**Table ( 1 ): ANOVA Table**

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	3.694E+08	3	1.231E+08	312.338	.000 <sup>a</sup>
Residual	1.143E+07	29	394203.696		
Total	3.808E+08	32			

a. Predictors: (Constant), Export finance, Exchange Rate, GDP\$

**Table (2): Regression Coefficients a**

Model	Unstandardized Coefficients		T	Sig.
	B	Std. Error		
1 (Constant)	502.659	200.312	2.509	.018
Exchange Rate	-477.928	118.190	-4.044	.000
GDP\$	.189	.011	17.772	.000
Export finance	-10.977	3.707	-2.961	.006

a. Dependent Variable: Exports

ومعادلتها هي:

$$Y_t = 502.659 - 477.928 X_{1t} + 0.189X_{2t} - 10.977X_{3t} + \mu$$

<b>Table ( 3 ) : Model Summary<sup>b</sup></b>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.985 <sup>a</sup>	.970	.967	627.85643	2.169
a. Predictors: (Constant), Export finance, Exchange Rate, GDP\$					
b. Dependent Variable: Exports					

والجدول (3) يوضح ان:

- قيمة معامل التحديد عالية (0.970) مما يعني ان 97% من التغير في الصادرات يفسر بواسطة التغير في المتغيرات المستقلة وهي: سعر الصرف، الناتج المحلي الاجمالي وتمويل الصادر المصرفي.
- يلاحظ ايضاً ان قيمة ديربن واتسون DW قريبة جداً من الرقم 2.0 مما يدل على عدم وجود مشكلة ارتباط ذاتي في السلسلة الزمنية.

توضح نتائج تحليل الانحدار المتعدد

- النموذج ككل يتمتع بجوهرية احصائية عالية حيث كانت القيمة الاحتمالية لاختبار F متاهية الى الصفر.
  - أظهرت النتائج ايضاً ان هناك علاقة عكسية دالة احصائياً بين الصادرات وسعر الصرف وتمويل المصرفى للصادر كما وجدت علاقة طردية دالة احصائياً بين الصادرات والناتج المحلي الاجمالي.
- وبناءً على نتائج التحليل اعلاه نجد قوة لتاثير القطاعات الاقتصادية (القطاع الزراعي والصناعي والخدمي) معاً على تحفيز ونمو الصادرات خاصة الصادرات الزراعية. ويعتبر سعر الصرف من المؤشرات النقدية الهامة، وقد اثبتت دراسات اجريت على عدد من الدول ان هناك علاقة عكسية بين سعر الصرف والصادرات حيث يؤدي سعر الصرف المرتفع الى انخفاض الصادرات وتترفع في المقابل تكلفة الواردات، ويعتبر قطاع الصادر من المكونات الهامة للناتج المحلي الاجمالي وبالتالي أي تغيير في عائد الصادرات يؤثر على الناتج المحلي الاجمالي (تايلور 1993). كذلك العلاقة العكسية بين اداء الصادرات وتمويل المصرفى بمعنى ان التمويل المصرفى لا يشجع زيادة الصادرات.

## 6. اثر سعر الصرف على ميزان المدفوعات:

منذ 21 مايو 2012 تم تخفيض الجنية السوداني بنسبة 91% في السوق المنظم بحيث يصبح السعر 4.42 جنيه سوداني للدولار حتى تصبح الفجوة بين السوق الرسمي والموازي 2%， مع استثناء سعر صرف القمح 2.9 جنيه سوداني

- وهنالك سعر صرف الذهب ( Gold Exchange Rate ) وعليه تصبح الاثار المترتبة علي ميزان المدفوعات:
- التأثير علي فاتورة الاستيراد حيث ستزداد تكلفة الواردات، ونلاحظ ان هناك زيادة في بعض سلع البرنامج الاعافي خاصة القمح والزيوت النباتية والحيوانية ويعني ارتفاع في تكلفة الاستيراد.
  - انخفاض حصيلة الصادرات بنسبة 65.1% يعني انخفاض العرض الاجنبي من العملات الصعبة الامر الذي سيؤدي الي زيادة مضاربة السوق السوداء، وهي نتيجة متوقعة اذا قارنا سعر الصرف في فترة حساب تركيز البترول والتي وفرت احتياطي اجنبي بقارب استيراد ثلاثة اشهر وقد كان ل الاحتياطي اثر في تثبيت سعر الصرف في تلك الفترة ( محاولات اصلاح الجهاز المصرفي . د. صابر).
  - تأثير سعر الصرف علي العمليات غير المنظورة في ميزان المدفوعات منها ارتفاع تكاليف السفر والعلاج والدراسة، وتحويلات الاجانب وغيرها من المدفوعات غير المنظورة.
  - هروب حصيلة الصادرات غير البترولية للسوق الموازي بالرغم من حواجز الصادر التي تمنح للمصدرين .
  - انخفضت عائدات المغتربين السودانيين من 1.4 مليار دولار في عام 2011 الي 1.1 مليار دولار في عام 2012 دولار بنسبة 21% ويعتبر فرق السعر احدى اسباب هروب هذه العائدات الى السوق الموازي.
  - سياسة Gold Exchange Rate ادت الي زيادة التوسيع النقدي وزيادة معدلات التضخم

## 7. الطلب العالمي للصادرات غير البترولية:

- لا توجد دراسات توضح حجم الطلب العالمي للصادرات غير البترولية، باستثناء دراسة فدمتها وزارة التجارة الخارجية في عام 1999 ودراسة اخر عن تنمية الصادرات غير البترولية لمجلس الوزراء 2008، بهدف مضاعفة عائد الصادرات السودانية وقد تناولتها اداء المحاصيل الهامة ويمكن هنا علي سبيل المثال ان نقدم اهم المحاصيل.
- القطن: يبلغ حجم الانتاج العالمي 113.9 مليون بالهـ، تقدر احتياجات السوق العالمي بحوالـي 25 الي 30 مليون بالهـ . وقد بلغ متوسط الصادر السوداني 320 الف بالهـ للفترة 1992-1999، ولكن تدنت هذه الكمية فقد بلغت في عام 2013 حوالي 47.8 الف بالهـ تستهلك الصين سنويـا بما قيمته 7.7 مليار دولار بما قيمته من القطن، تقدر مساهمة السودان بنسبة 0.2% من اجمالي استهلاك الصين للقطن بالرغم من الصين تستورد من السودان بما يقارب 65.5% من الصادرات السودانية للعام 2011. ثم انخفضت النسبة الي 1.6% في عام 2012 نسبة للتغير الهـيـكـلـي للصادرات بخـروـج البـترـولـ.
  - الصمـغـ العـرـبـيـ: حددت الـدرـاسـةـ حـجمـ السـوقـ العـالـمـيـ لـلـصـمـغـ العـرـبـيـ 49ـ الفـ طـنـ ، مـتوـسـطـ صـادـرـاتـ السـودـانـ 25ـ الفـ طـنـ لـلـفـتـرـةـ 1992-1999ـ. وـفـيـ عـامـ 2013ـ بـلـغـ الـانتـاجـ العـالـمـيـ 60ـ الفـ طـنـ سـاـهـمـ السـودـانـ فـيـ السـوقـ العـالـمـيـ بـحـوـالـيـ 36.3ـ الفـ طـنـ.

- السمسـم : يبلغ الانتاج العالمي 3 مليون طن حجم التبادل التجاري 600 الف طن ساهم السودان بمتوسط 150-180 الف طن، وبلغت جملة صادرات السمسـم للعلم 2013 حوالي 239.4 الف طن بعائد 472.4 مليون دولار متـصـدر المرتبـة الثانية للصادرات الزراعـية بعد الثروـة الحـيوـانـية، والمرتبـة الثالثـة بعد الـذهب لـاجـمـالي الصـادرـات غير البـترـولـية، تستـورـد السـعـودـية نـصـف اـحـتـياـجـاتـها من السـمـسـمـ من السـوـدـانـ.

## 8. دور قطاع الخدمات في دعم الصادرات غير البترولية

تسـاـهـمـ القـطـاعـاتـ الـاـقـتـصـاديـةـ عـامـةـ فـيـ تـعـزـيزـ قـرـدـاتـ الـبـلـادـ التـصـدـيرـيـةـ مـنـ حـيـثـ المـيـزـاتـ النـسـ比ـةـ فـيـ اـنـتـاجـ السـلـعـ (ـالـقـطـاعـ الزـرـاعـيـ)، وـاـضـافـةـ قـيـمةـ مـضـافـةـ لـلـسـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ (ـالـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ) اـضـفـ اـلـيـ ذـلـكـ قـطـاعـ الخـدـمـاتـ الـذـيـ يـمـثـلـ مـحـورـ تـقـعـيلـ اـثـرـ هـذـهـ الـقـطـاعـاتـ عـلـيـ الـاـقـتـصـادـ الـكـلـيـ ، حـيـثـ يـعـتـبـرـ هـوـ الـحـلـ لـاـيـجادـ الـفـرـصـ التـسـويـقـيـةـ لـمـاـ يـسـتـطـعـ اـنـ يـقـدـمـهـ مـنـ خـدـمـاتـ مـثـلـ النـقـلـ بـمـخـتـلـفـ اـنـوـاعـهـ، وـتـسـهـيلـ الـاـتـصـالـاتـ وـتـبـادـلـ الـمـعـلـومـاتـ عـنـ الـعـمـلـاءـ وـالـوـكـلـاءـ وـالـمـصـدـرـينـ باـسـرـعـ وـقـتـ وـاـقـلـ تـكـلـفـةـ، اـيـضاـ تـقـدـيمـ الـخـدـمـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـمـصـرـفـيـةـ وـالـتـامـيـنـيـةـ لـقـطـاعـ الصـادـرـ، وـالـدـعـاـيـةـ وـالـتـروـيجـ وـالـتـعـرـيفـ بـالـمـنـجـاتـ السـوـدـانـيـةـ وـكـافـةـ الـخـدـمـاتـ الـتـيـ تـدـعـمـ التـعـالـمـ الـخـارـجـيـ منـ تـحـاوـيلـ وـتـسـهـيلـاتـ تـجـارـيـةـ. مـثـلـ هـذـهـ الـخـدـمـاتـ لاـ يـقـدـمـهاـ الاـ الـقـطـاعـ الـخـدـمـيـ فـيـ الـاـقـتـصـادـ.

نـخـلـصـ إـلـيـ أـنـ تـطـوـيرـ وـتـحـديثـ قـطـاعـ الـخـدـمـاتـ فـيـ الـدـوـلـةـ يـعـكـسـ مـدـيـ تـقـدـمـ وـنـمـوـ هـذـهـ الـدـوـلـةـ وـيـكـونـ اـحـدـيـ اـسـبـابـ جـذـبـ الـاسـتـثـمـارـاتـ الـاجـنبـيـةـ مـاـ يـمـثـلـ عـائـدـ يـوـفـرـ نـقـدـ اـجـنبـيـ وـيـسـاـهـمـ فـيـ دـعـمـ قـطـاعـ الصـادـرـ لـذـلـكـ لـابـدـ مـنـ تـحـديثـ وـسـائـلـ (ـالـجـوـيـ وـالـبـرـيـ وـالـبـحـريـ) وـتـأـهـيلـ الـمـوـانـئـ السـوـدـانـيـةـ بـمـاـ يـجـعـلـهـ اـلـيـ اـسـتـقبالـ الصـادـرـاتـ وـالـوـرـدـاتـ لـلـدـوـلـةـ. توـسـعـ السـوـدـانـ فـيـ خـدـمـاتـ عـيـدةـ فـيـ السـنـوـاتـ السـابـقـةـ مـثـلـ الـتـعـلـيمـ الـعـامـ وـالـعـالـيـ وـلـكـنـهـ لـمـ يـتـوـسـعـ فـيـ مـجـالـ التـقـنـيـةـ الـحـدـيـثـةـ وـالـبـحـثـ الـعـلـمـيـ وـالـتـكـنـوـلـوجـيـاـ وـهـيـ تـعـتـبـرـ خـدـمـاتـ رـخـيـصـةـ ذاتـ مـعـلـومـةـ قـيـمةـ لـدـعـمـ الـاـقـتـصـادـ. وـلـذـاـ يـصـبـحـ لـزـاماـ تـحـديثـ الـخـدـمـاتـ الـاـلـكـتـرـوـنـيـةـ وـالـتـقـنـيـةـ حـيـثـ تـسـهـلـ تـكـنـوـلـوجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ اـيـجادـ الشـرـكـاءـ التـجـارـيـنـ وـتـوـفـرـ مـعـلـومـاتـ عنـ الـاـسـوـاقـ الـحـدـيـثـةـ وـتـعـمـلـ عـلـيـ التـروـيجـ الـاـلـكـتـرـوـنـيـ منـ خـلـالـ الـمـوـاـقـعـ الرـسـمـيـةـ وـالـمـعـارـضـ وـالـدـوـرـيـاتـ وـالـمـجـلـاتـ الـمـتـخـصـصـةـ فـيـ هـذـاـ الـمـجـالـ حـيـثـ لـازـالـ هـذـاـ الجـانـبـ مـتـخـلـفـ فـيـ الـاـقـتـصـادـ السـوـدـانـيـ وـيـعـيـقـ التـصـدـيرـ وـالـمـصـدـرـيـنـ بـصـورـةـ وـاضـحةـ. هـذـاـ غـيـرـ الرـسـومـ وـالـجـبـاـيـاتـ الـتـيـ تـضـعـفـ اـدـاءـ الـقـطـاعـ الـخـدـمـيـ لـذـاـ لـابـدـ مـنـ حـوـافـزـ تـشـبـيعـيـةـ لـهـذـاـ الـقـطـاعـ فـيـ مـخـلـفـ مـجاـلـاتـهـ فـيـ مـجـالـ الـخـدـمـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـمـصـرـفـيـةـ وـالـنـقـلـ وـالـتـخـزـينـ وـالـشـحـنـ وـالـتـقـرـيـغـ وـغـيـرـهـ.....الـخـ، وـجـذـبـ الـاـسـتـثـمـارـ الـوـطـنـيـ وـالـاـجـنبـيـ لـتـأـهـيلـ الـبـنـيـاتـ التـحتـيـةـ لـلـنـقـلـ وـتـأـهـيلـ الـطـرـقـ الـقـومـيـةـ وـتـطـوـيرـ الـنـقـلـ الـرـخـيـصـ (ـالـسـكـكـ الـحـدـيـثـيـةـ)، تـخـصـيـصـ تـموـيلـ مـصـرـفيـ مـخـصـصـ لـلـشـرـكـاتـ الـعـالـمـيـةـ فـيـ مـجاـلـاتـ الـتـعـبـيـةـ وـالـمـدـابـغـ وـالـمـسـالـخـ بـنـسـبـةـ تـحدـدـ سنـوـيـاـ، كـمـ يـمـكـنـ تـوـجـيهـ التـموـيلـ الـاـصـغـرـ لـيـخـدـمـ خـدـمـاتـ صـغـارـ الـمـصـدـرـيـنـ وـالـمـسـتـورـدـيـنـ.

## 9. النتائج والتوصيات

خلصت الدراسة الى ان هناك نتائج من اهمها:

1. انخفاض عام في الصادرات السودانية بترولية وغير بترولية الامر الذي يستوجب سرعة معالجة هذا الخلل من خلال ايجاد مزيد من الشركاء من اجل الاسراع بزيادة معدلات الانتاج البترولية الحالية، وزيادة الصادرات غير البترولية.

2. انخفاض في نسبة الصادرات الزراعية بسبب انخفاض في الانتاج الكلي، وانخفاض في بعض الصادرات الزراعية مقارنة بالانتاج المحلي خاصة الثروة الحيوانية.

لكن يبقى المهم وهو ضرورة التركيز على الصادرات غير البترولية الزراعية، وزيادة الصادرات الزراعية تعكس الاستغلال الامثل للموارد الطبيعية الهائلة التي يزخر بها السودان من خلال مضاعفة الانتاج الزراعي والصناعي والتحول الى سياسة اضافة قيمة مضافة الى الصادرات الزراعية حتى يتحقق مردود اقتصادي واجتماعي يتمثل في حماية الاقتصاد الوطني من الاعتماد على ثروة ناضبة الى الاعتماد على ثروات متعددة في سلع زراعية مصنعة ذات قيمة مضافة عالية مثل الغزول والمنسوجات والاحزية واللحوم وبدرة الصمغ العربي وغيرها من السلع التي تساعد على استقرار الاقتصاد اذا ما تعرض أي محصول لتقiplبات عالمية وبالتالي تامين لعائدات الصادر وتوفير مزيد من العملات الحرة التي تحافظ على استقرار وتقوية العملة الوطنية اضف الى ذلك اعادة التوازن للميزان الخارجي واستقراره.

وقد استخلصت الدراسة الى ان انخفاض مساهمة الصادرات غير البترولية منذ 2002 وحتى الان يرجع الى عدة

أسباب منها علي سبيل المثال وليس الحصر

1. تدني الانتاج والإنتاجية لبعض السلع الزراعية وانخفاض المساحات المزروعة لبعض السلع وانخفاض جودتها احياناً.  
2. لا يوجد انتاج من اجل الصادر وانما ما يتم تصديره يعتبر فائض السوق المحلي حيث نلاحظ ان اغلب الانتاج يتم استهلاكه محلياً.

3. انخفاض التمويل المصرفي وارتفاع تكلفة في تمويل القطاعات الانتاجية كما انه يعتبر تمويل قصير الاجل وتممية هذه القطاعات تتطلب رأس المال طويلاً الاجل، اضف الى ان هناك مزاحمة من القطاع العام للقطاع الخاص في التمويل المصرفي.

4. ارتفاع تكاليف عملية التصدير، حيث تعدد الرسوم والجبايات من جهات اتحادية وولائية علي سلع الصادر حيث بلغت 28 رسماً ( تقرير تنمية الصادرات غير البترولية-مجلس الوزراء) الامر الذي يزيد تكلفة الصادر ويحبط ويعرقل خطط المصدرین ويرهق الصادرات السودانية بتكاليف تحد من منافستها في الاسواق الخارجية. وعليه يصبح ضرورة تحديث نظام عبور وتخلیص الصادر وخفض الرسوم والضرائب ومنع الازدواجية .

5. تأثير السياسات الاقتصادية الكلية على قطاع الصادر، حيث نجد ان اغلب السياسات الكلية لا تحفز زيادة الصادرات اضف الي ذلك وبسبب شح النقد الاجنبي عدم استقرار سعر الصرف وعدم استقرار معدلات التضخم وتغيير السياسات المالية بزيادة الضرائب وفرض الرسوم كتعويض للايرادات البترولية، يؤثر على اداء المنتجين والمصدرين.

6. السوق العالمي هو الاهم لقطاع الصادر، وهناك دول نامية اتبعت اسلوب ترويج الصادرات من خلال انشاء وكالات خارجية، انشاء معارض دائمة خارجية، انشاء صناديق تسويقية تضم المصدر برأسمال كبير والمصدر برأسمال صغير، وأيضا من خلال الاشتراك في الواقع الالكتروني للتسويق والاشتراك في الدوريات العالمية من اجل توفير كافة المعلومات عن الاسواق الحديثة والمصدرين وخلق ترابط مباشر بين المصدر والمستورد بصورة مباشرة.

7. ضعف التقانة والبحث العلمي في مجال الصادر.

#### التوصيات:

لابد من ان تتضافر الدراسات في كل جانب من قطاع التصدير والاستيراد حتى نصل الى الاهداف التي تحقق ترقية الصادر واحلال الوارد من خلال تطبيق السياسات الكلية التي تدعم هذا الجانب. ويمكن ان نخلص الى التوصيات التالية:

1. رفع شعار الانتاج من اجل الاكتفاء المحلي ( احلال الوارد) والتصدير، خاصة انتاج المواد الغذائية والقمح.

2. في مجال زيادة الانتاج والانتاجية، المحافظة على معدلات نمو القطاعات الانتاجية خاصة القطاع الزراعي والحفظ ما امكن علي عدم تذبذب الانتاج او تقليل المساحات المزروعة حيث يمكن ان:

- يتم تطوير الثروة الحيوانية وتنمية منتجاتها لتحقيق قيمة مضافة لها ولزيادة عائداتها للبلاد من خلال تبني عدة مشروعات لتطوير انتاج الحيوانات واعداد حظائر حديثة لتربيةها وتسمينها بصورة خاصة من اجل الصادر، وكذلك تطوير الصناعات الغذائية والجلدية من منتجاتها ( الاستفادة من تجربة تنمية الثروة الحيوانية ( اكوليد) في سوريا).

3. الاهتمام بتطبيق سياسة احلال الوارد

4. تطوير وتنمية القطاع الخدمي ليخدم قطاع الصادر ليقوم بمهام النقل والتغليف والتعبئة والتخزين ومن ثم الترويج والتسويق الخارجي للصادرات السودانية. وتسهيل الاشتراك في الدوريات والمجلاط العالمية الحديثة التي تتناول الاسواق الخارجية.

5. ويمكن توجيه التمويل الاصغر ليقدم خدمات لصغر المصدرين والمستوردين.

6. حماية قطاع الصادر بإصدار السياسات الكلية الاقتصادية التي تدعم ذلك، خاصة سياسات سعر الصرف. وكذلك تقيد الموازنة العامة التي تؤثر سلبا على اداء الحساب الجاري.

7. تشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي للتصنيع من أجل التصدير وتوفير الدعم اللازم لذلك.
8. قيام دراسات حديثة لتناول حجم الطلب العالمي لكل الصادرات غير البترولية في السودان واظهار جوانب المنافسة والميزات النسبية التي يتمتع بها السودان.

**المراجع:**

1. حسن خير الدين - تربية الصادرات غير البترولية للبلاد العربية - الوحدة الاقتصادية العربية - 1977.
2. مسلم احمد الامير، وأ.اماني حسين النور، تحديات ادارة السياسة النقدية في السودان في ظل تطبيق مبادئ النظام المصرفي الاسلامي في القطاع المصرفي، فريديريش ليبرت الالمانية 2012.
3. صابر محمد الحسن - محاولات اصلاح الجهاز المصرفي السوداني - مخطط الوثائق بنك السودان-2006.
4. يوسف حسن احمد وسيف النصر ابراهيم - بعض اثار انتاج وتصدير الذهب في السودان - اكاديمية السودان للعلوم المصرفية المنتدى (92). 2013.
5. وزارة الصناعة والاستثمار - حقائق وارقام حول : الصناعة في السودان-مايو 2001.
6. وزارة التجارة الخارجية- لجنة دراسة الانتاج والتصدير لبعض سلع الصادر الرئيسية والتسويق ( 1999-2000 )
7. وزارة التجارة الخارجية- تجارة السودان الخارجية خلال عامي 2008-2009- ادارة التخطيط وحدة ابحاث السوق-2010.
8. تقارير بنك السودان السنوية.
9. مجلس الوزراء- دراسة حول تنمية الصادرات غير البترولية- الامانة العامة لهيئة المستشارين، ديسمبر 2008.
10. مجلس الوزراء- دور قطاع الخدمات في دعم الصادر - الامانة العامة لهيئة المستشارين، 2007.
11. البنك الدولي - "السودان: الطريق نحو نمو واسع ومستدام" - تقرير رقم 54718، 2009.

**مراجع باللغة الانجليزية:**

1. Abdelgadir Salih, Institutional Review of the Planned Economic Partnership Agreement (EPA) and Trade Policy Implementation in the Sudan, November, SENIS Study.
2. International Monetary Fund, Country Reports( Sudan) 2011 and 2012.
3. John B. Taylor, The Monetary Policy Transmission Mechanism : An Empirical a frame Work, The Journal economic Prespectives 1995.